

## Rol en werkwijze van de Stichting MOED

### Wat is Stichting MOED?

Stichting MOED staat voor de Midden-Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij voor Energie en Duurzaamheid. Een publiek/private onderneming binnen Midpoint Brabant, die samen met ondernemers, onderwijs en overheid invulling geeft aan energiebesparing en collectieve duurzame energieopwekking in Midden Brabant.

MOED is opgericht om initiatieven die niet van de grond komen door een te kort aan ontwikkelkracht te ondersteunen om zo meer projecten daadwerkelijk te realiseren. En zo de haalbaarheid van de gestelde klimaatdoelstellingen te vergroten.

### Doel van dit document

1. Organisaties die gebruik willen maken van de diensten van MOED informeren over de mogelijkheden
2. Het publiek kennis laten maken met de opzet, doelen en manier van werken

### Doelstelling

“Het ontwikkelen van initiatieven op het terrein van energietransitie en het faciliteren of uitvoeren van bestaande projecten zodat ze een herkenbare en concrete bijdrage leveren aan de realisatie van de energietransitie in de regio”

### MOED werkt aan deze doelstelling door:

1. het enthousiasmeren van partijen voor energietransitie initiatieven
2. het samenbrengen van partijen rond in potentie interessante projecten en /of business cases
3. het ontwikkelen van haalbare projecten en/of business cases
4. het realiseren van een financial close met investerende/financierende partijen
5. het deelnemen in projecten middels de inzet van eigen uren
6. het optreden als kennismakelaar en zo expertise betrekken bij de projecten

### Werkwijze

Procesmatig werkt MOED in de volgende cyclus: Initiatief → Haalbaarheid → Realisatie → Leren

#### *Initiatieffase.*

De initiatieffase is het begin van een mogelijk project, een zogenaamde lead, die kan leiden tot energietransitie. Het belangrijkste in deze fase is ervoor te zorgen dat mogelijke samenwerkingspartners elkaar inspireren tot een rol, die meer teweegbrengt dan de dagelijkse routine van hun werk en bij mogelijke uitvoering het verschil kan maken ten opzichte van de gangbare energievoorziening.

De rollen die MOED neemt kunnen per project verschillen: Initiator, opdrachtgever, opdrachtnemer, subcontractor of penvoerder. In deze fase is het belangrijk om te bepalen wie welke rol en verantwoordelijkheid neemt in eventuele volgende fase en wie daarvoor wat gaat bijdragen met tijd, kennis of geld.

Daarbij vergaren samenwerkingspartners informatie om de haalbaarheid van het project in financiële, juridische en technische zin te verkennen. Dit leidt meestal tot een uitgewerkt projectvoorstel dan wel een globale businesscase en het gevoel bij de samenwerkende partijen dat er sprake is van een haalbare case.

Deze activiteiten monden uit in toezeggingen tussen partners, vast te leggen in een overeenkomst waarin staat:

- Wat voor project we starten aan de hand van SMART gedefinieerde doelen in termen van: opwekvermogen, CO2 reductie, deliverables, rapporten, workshops, bijeenkomsten, bestemmingsplanwijziging, vergunning, subsidie en/of uiteindelijk financial close als laatste stap voor realisatie
- Welke partijen betrokken zijn
- Welke rollen, verantwoordelijkheden en inzet van deze partijen verwacht wordt;
- Een planning
- Een kostenraming voor elk der partijen tijdens de haalbaarheidsfase

Deze overeenkomst markeert de start van een haalbaarheidsfase

### *Haalbaarheidsfase*

In de haalbaarheidsfase wordt de hiervoor genoemde overeenkomst uitgevoerd. Ook in deze fase kan MOED weer de rol van initiator, opdrachtgever, opdrachtnemer, subcontractor of penvoerder op zich nemen. Dit is afhankelijk van de mate waarin de algemene doelstelling van MOED het meest effectief gerealiseerd kan worden met haar beperkte middelen: Het bereiken van zoveel mogelijk energietransitie. In onderlinge samenhang voeren de partijen nadere activiteiten uit, die in concreetheid toenemen naarmate de haalbaarheidsfase vordert:

- het vergroten van draagvlak door het betrekken van bestuurders, ambtenaren en belanghebbenden (bijvoorbeeld omwonenden of ondernemers)
- het verzamelen analyseren van technologische, juridische en economische data om de businesscase te verstevigen, of om erachter te komen dat een project linksom of rechtsom niet haalbaar is;
- het aanvragen van bestemmingsplanwijziging, vergunning, subsidie
- Het identificeren van en betrekken van financiers en investeerders
- Het voorbereiden/uitvoeren van aanbesteding
- Het voorbereiden van contracten t.e.m. financial close, de handtekening onder een bouwopdracht en eventueel financieringscontract. Het startschot van de realisatie van een project. MOED werkt toe naar een moment van financial close maar is zelf geen investeerder/exploitant van duurzame energie installaties.

### *Realisatiefase*

In de realisatiefase of exploitatiefase monitort MOED het eindresultaat, kijkt terug op en analyseert de vorige fasen en definieert waar mogelijk “lessons learnt”, die gebruikt worden voor de professionalisering en maximalisering van de toegevoegde waarde van MOED als aanjager en versneller van de energietransitie.

## Financiering MOED

Om de doelstellingen van MOED te bereiken is uiteraard tijd en geld nodig. Het budget van MOED komt op de volgende manier tot stand.

- Werkbudget; dit wordt gerealiseerd door Midpoint Brabant en de Gemeente Tilburg
- Externe financiering; bijvoorbeeld Europese- en projectafhankelijke subsidies of eigen
- inbreng van samenwerkingspartners
- Ontwikkel fee; wanneer projecten daadwerkelijk worden gerealiseerd krijgt MOED een % van de projectsom
- Extra opdracht: partijen in Hart van Brabant kunnen een beroep doen op expertise en ontwikkelkracht van MOED, waarbij zij zelf de kosten dragen.

Per lead kijkt MOED in de initiatieffase op welke wijze het vervolg gefinancierd kan worden. Komt die niet rond dan is er geen vervolg.

## Contact

Heeft u projecten waarin MOED mogelijk een rol kan spelen? Of heeft u vragen over de in dit document beschreven rol en werkwijze? Neem dan contact op via:

**Adres:** Burgemeester Brokxlaan 12 | 5041 SB Tilburg (Station88, 2e verdieping)

**Telefoon:** 013 744 04 07

**Via website:** [www.duurzaammoed.nl/contactgegevens-moed](http://www.duurzaammoed.nl/contactgegevens-moed)